

Desarrollo de producto

Subdirección de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones

Área de Gobernanza y Calidad



Contenido

- [Histórico de cambios](#)
- [Introducción](#)
- [Evolución de productos ágiles: Desarrollo iterativo](#)
- [Contenido de la sección](#)

Resumen



- **Versión:** v01r01
- **Fecha publicación:** 29 de Octubre de 2020

Histórico de cambios

Los cambios en la documentación de apoyo vendrán acompañados de un registro de las modificaciones. De este modo se podrá realizar un seguimiento y consultar su evolución.

Versión	v01r01	Fecha publicación	29 de Octubre de 2020
Alcance			
• <u>Presentación introductoria al desarrollo de productos ágiles. Evolución incremental VS iterativa. Entrega de valor continua, importancia de MVP y la "Bienvenida al cambio".</u>			

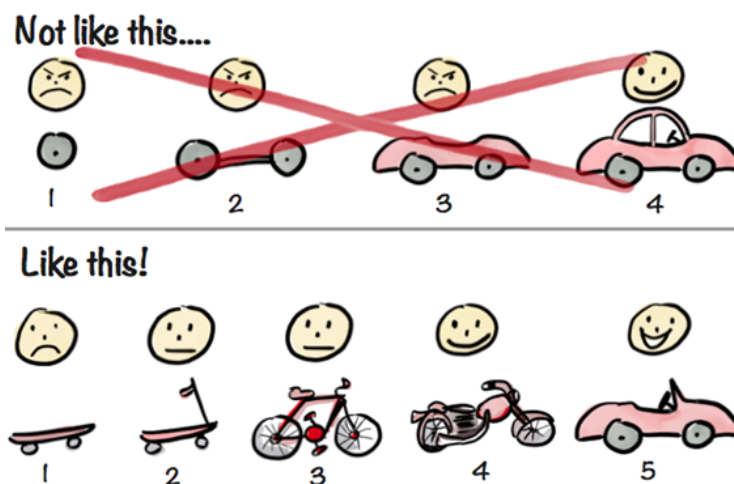
Introducción

En esta sección podrá se tratarán diversos aspectos del desarrollo de productos ágiles. En esta primera sección se hace una introducción al paradigma de desarrollo ágil de productos, incluyéndose además una relación de sub-páginas que conforman esta temática.

Evolución de productos ágiles: Desarrollo iterativo

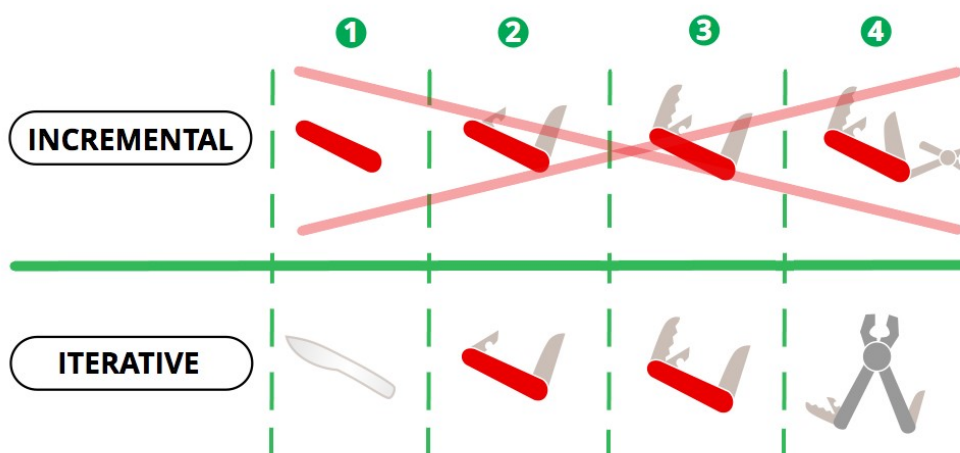
Uno de los pilares fundamentales del desarrollo de productos ágiles se basa en la **entrega temprana y constante de valor** gracias al "feedback" recibido de los clientes acerca del producto.

Es interesante hacer mención a la clásica analogía que propone [Henrik Kniberg](#) que, siendo casi una metáfora, refleja gráficamente el concepto de desarrollo **iterativo** de un producto ágil en contraposición al desarrollo clásico **incremental**:



Como se puede observar, mientras que con la **evolución incremental** de un producto **no hay entrega de valor hasta el final del proceso**, con la **evolución iterativa** partes de un producto **totalmente funcional por sí mismo**, que va mejorando con el tiempo, sin fases intermedias inacabadas.

Pero las ventajas de la gestión ágil de la evolución de un producto no acaban aquí. Y es que hay **otros 2 conceptos clave** que marcan la diferencia y que quedan reflejados en esta segunda imagen creada a partir de la propuesta de [Safe tyDave](#):



- **MVP** (Minimum Valuable Product = Producto Mínimo Viable): Mientras que en un desarrollo incremental en **el primer paso** se busca comenzar a crear **una parte del producto final**, con el desarrollo iterativo el objetivo es

conseguir entregar **la parte imprescindible del producto**, ni más (retrasando la entrega con la ambición de alcanzar características más avanzadas/complejas) ni menos (quedando un resultado sin valor independiente).

- **Bienvenida al cambio:** En etapas más avanzadas, con la evolución incremental se observan **nuevas funcionalidades forzadas a encajar con el producto existente**, llegando a aportar un valor mínimo a la solución real requerida por los clientes. Con el desarrollo iterativo, por el contrario, se adaptan las necesidades de las nuevas funcionalidades, llegando al **producto óptimo deseado**. (En el paso 4 de este ejemplo vemos cómo surge la necesidad de incorporar unos alicates en la ecuación. Dado el desarrollo actual, en el caso incremental la única manera de encajarlo sin hacer cambios es dándole el mismo tamaño que el resto de herramientas, lo cual se traduce en una usabilidad nula para el usuario final. Por otro lado, la evolución iterativa nos permite evaluar las necesidades del producto en esta nueva etapa e implantar los cambios necesarios para lograr un resultado óptimo).

NOTA: Es posible que, como ocurre en los pasos 2 y 3 de este ejemplo, el producto tenga un resultado similar en algunos pasos intermedios. Sin embargo, esto no garantiza los 3 conceptos a destacar de la gestión ágil:

1. **Producto mínimo viable en la primera entrega.**
2. **Producto funcional / Valor en cada entrega.**
3. **Bienvenida al cambio = Resultado final óptimo.**

COMPARATIVA	Incremental	Iterativo / Ágil	Beneficio
Primera entrega	Parte inacabada del producto final.	MVP (Producto Mínimo Viable).	Valor desde el día 1.
Cada entrega	Parte del producto final.	Nueva versión funcional del producto.	Valor en cada entrega.
Resultado final	Producto condicionado por todas las entregas anteriores.	Bienvenida al cambio.	Resultado final óptimo.

Contenido de la sección

A continuación una relación de las sub-páginas que conforman el desarrollo ágil de productos:

- [Formulación de requisitos Agile: Mejoras \(o Épicas\), Historias de Usuario y Spikes](#)
- [División de Historias de Usuario](#)
- [Priorización de funcionalidades](#)